

A D A X

Fond firemního nástupnictví

Představení fondu

dlouhá verze březen 2026

Základní informace

Název: ADAX Fond firemního nástupnictví SICAV, a.s.

Typ fondu: fond kvalifikovaných investorů

Právní forma: akciová společnost s proměnným základním kapitálem (SICAV)

Podfond: ADAX Fond firemního nástupnictví, podfond 1

Zaměření podfondu: Private Equity – malé a střední podniky přednostně v ČR a SR

Třídy podfondu: růstová (A, C - CZK, E - EUR)

Investiční horizont: dlouhodobý, 3 a více let

Zhodnocení podfondu za uplynulý hospodářský rok
(1.4.2024-31.3.2025):

Třída A: **15,77 %**

Třída C: **19,18 %**

Frekvence oceňování: čtvrtletní

Frekvence odkupů: měsíční (lhůta pro vypořádání 3–12 měsíců dle velikosti odkupu)

Minimální investice: 1 mil. Kč (nebo 100.000 Kč v rámci produktu Codya Mix)

Cílový výnos: 12 % p. a. (třída A, E), 14 % p.a. (třída C)

Vstupní poplatek: 0–5 %

Výstupní poplatek: 30 % při zpětném odkupu do 3 let od úpisu (60 % u třídy C),

0 % při zpětném odkupu po 3 letech od úpisu

Obhospodařovatel fondu: CODYA investiční společnost, a.s.

Administrátor fondu: CODYA investiční společnost, a.s.

Depozitář fondu: UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.

Oceňovatel aktiv fondu: Grant Thornton Appraisal services, a.s.

Oficiální poradce fondu: ADAX Capital Corporation, s.r.o.

Kde se vzal ADAX?

„Z dobrých regionálních firem děláme skvělé globální společnosti.“



Vznik

2021 – organicky na platformě
**Regionální hospodářské
komory Brno.**

Zaměřen na **generační výměnu**
v rodinných firmách a řešení
nástupnictví.

Spolupráce s **Havel & Partners.**



Co děláme

Akvírujeme **kvalitní firmy**, které
nemají nástupce.

Aktivně se podílíme na řízení
jako **strategický investor.**

Budujeme oborově
diverzifikované portfolio.



Proč my

Srozumitelný a uchopitelný
investiční příběh.

Dlouhodobá strategie založená
na **reálné ekonomice** tradičních
českých a slovenských firem.

Firmy držíme **v českých rukách.**

Proč firemní nástupnictví



Význam rodinných firem

Tvoří až **60 % českého HDP.**

Přináší cca **2 miliony pracovních míst.**

Jsou silně **přítomny v regionech.**

Mají **klíčový dopad** na stabilitu ekonomiky.



Riziko generační výměny

Tisíce firem čeká předání – **komu?**

Dvě třetiny **nemají plán nástupnictví.**

Při předání **přežije jen asi 1/3** společností.

Nepřípravenost = ohrožení hodnoty firmy.



Kompetence nástupců

Nestačí jen převod vlastnictví.

Důležitá je **manažerská připravenost.**

Nutná **jasná strategie růstu.**

Bez přípravy **hrozí stagnace a ztráta konkurenceschopnosti.**

Expertní tým



Ladislav Chodák

Zakladatel,
akcionář



Vladimír Dlouhý

Prezident



Václav Salač

Výkonný ředitel,
akcionář



David Fogad

Obchodní ředitel,
akcionář



Pavel Kudlík

Finanční ředitel,
akcionář



Tomáš Hrnec

Technický a provozní
ředitel, akcionář



Viktor Fiala

Externí poradce



Pavel Zbořil

Finanční analytik



Jakub Hesoun

Key Account Manager



Erika Přikrylová

Back-office
manažerka



Zuzana Fabiánová

Právník Junior



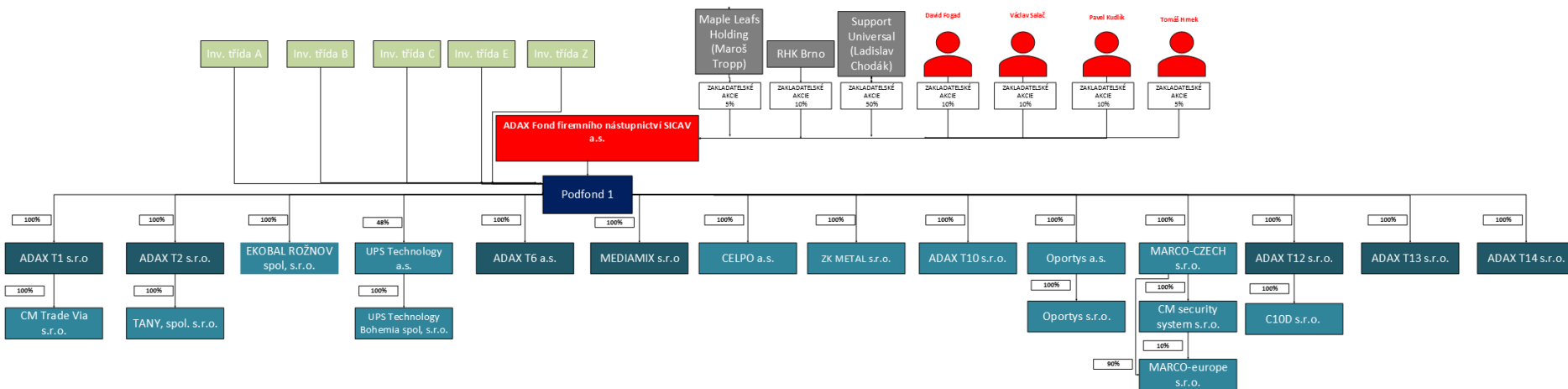
Katka

Dyszkiewiczová
Asistentka managementu

Vlastnická struktura fondu

Akcionáři Fondu

Ovládající osoby



- ▶ **500+** počet investorů
- ▶ **2 investiční fondy (fondy fondů)** investoři ve fondu
- ▶ **250+ mil. CZK** majetek zakladatelů ve fondu

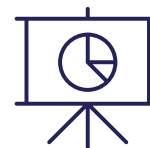
Rodina ADAX



Společné foto managementu ADAX a strategických manažerů našich portfoliových společností, listopad 2025



Private Equity a FKI



PE investování

Investice do **zavedených a stabilních firem mimo burzu.**

50letá historie.¹

Od roku 2000 vzrostla aktiva v PE **více než 20x.**²

PE využívají **významné instituce** (penzijní fondy, státní fondy, prestižní univerzity).

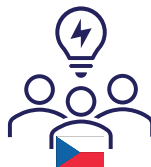
79 % investorů chce expozici v PE **navyšovat.**³

PE fond získá kapitál, koupí podíly ve firmách, drží je 5 – 10 let, **aktivně zvyšuje hodnotu firem**, prodá se se ziskem, rozdělí zisk investorům.

¹ EMUN.cz

² TheUnlistedIntel.com

³ Barclays



PE investování v ČR

Živý trh s velkým množstvím kapitálu - cca **100 aktivních investorů** spravuje **2,5 bln. Kč.**⁴

Zaměření na SME a generační obměnu.

589.000 firem (3Q2025)⁵, **desítky tisíc** jsou a budou **na prodej.**

Dvě třetiny z nich **nemají nástupnický plán.**

Velká příležitost pro PE fondy.

⁴ SeznamZprávy.cz

⁵ FeedIt.cz

FKI vs. retailový fond

FKI je pro **zkušenější a majetnější investory.**

Vyšší min. investice (od 1 mil. Kč).

Nižší likvidita a **delší horizont.**
Vyšší výnos i **riziko.**

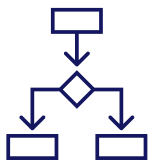
Širší investiční možnosti.

Retail fond: OPF / ETF, **pro širokou veřejnost.**

Nižší vstup (stovky – tisíce Kč).

Vysoká likvidita, i **krátký** a **střední horizont.** **Nižší výnos** i **riziko.**

Přísná regulace – ochrana spotřebitele.



Výběr firem

Chceme firmy s **historií, tradicí** a **finančně zdravé**.

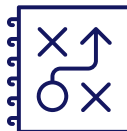
Ekonomická kritéria: hodnota 150 – 350 mil. Kč, EBITDA 15 – 100 mil. Kč, EBITDA marže nad 15 %, perspektiva růstu 20 % p.a.

Interní analýza: návštěva výroby v plném provozu, firemní kultura.

Podpis TermSheetu.

Due Dilligence: právní, daňové, ekonomické; procesy/management, technologické vybavení, IT/IS, kyberbezpečnost.

Jak investujeme

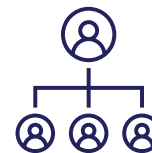


Investiční strategie

Jsme **strategickým, nikoliv pouze finančním** investorem.

Aktivně se podílíme na řízení a rozvoji firem.

Dlouhodobý horizont: investujeme s cílem **udržitelného růstu**, nikoliv kvůli krátkodobé optimalizaci výsledků.



Řízení a management

Vybíráme a dosazujeme vlastní management, je-li to potřeba - důraz na zkušenosti, kompetence a schopnost firmu dlouhodobě řídit a rozvíjet.

Aktivní role fondu v řízení: ADAX není jen pasivní pozorovatel, ale partner managementu při strategických rozhodnutích.

Sladění zájmů vlastníků a managementu: motivační nastavení tak, aby růst hodnoty firmy byl společným cílem všech stran.

Strukturovaný akviziční proces



Předakviziční fáze

Interní analýza

Návštěva výroby v plném provozu, „nacítění“ firemní kultury.



Podpis TermSheetu

Pro nás **exkluzivita +** vyjednání „sladění“ **principů a parametrů** transakce.



Akviziční fáze

Due Dilligence.

Nový management.

Výhodné akviziční financování.



Postakviziční fáze

Transformace firmy.

Investice do rozvoje firmy: budování struktur, systémů a procesů, lidských zdrojů.



Růstová fáze

Škálování byznysu.

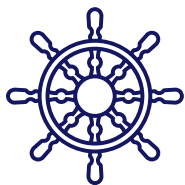
Hledání **nových trhů** a příležitostí.

Inovace produktů.

Růst EBITDA.

Dlouhodobá držba firmy, dokud ji budeme moci rozvíjet.

Příprava na exit.



Co děláme po akvizici



Aktivní řízení

Firmu koupíme a **aktivně ji řídíme** – jsme odpovědní za výkon a směr.

Vstupujeme do **strategických rozhodnutí** – priority, rozvojové kroky, kontrolní mechanismy.

Posilujeme / měníme management.

Implementujeme jasnou **růstovou strategii** – měřitelné cíle s termíny.



Post-akviziční transformace

12-18 měsíců

Zavádíme **procesy** a **kontrolní mechanismy**.

Digitalizujeme - nový ERP, audit činností.

Zvyšujeme efektivitu výroby a vnitřních procesů.

Posilujeme obchod a klíčové kompetence.

Konkrétní zásahy

Investiční a rozvojová **roadmapa**.

Pravidelné vyhodnocování výkonu, KPI, transparentní reporting.

Rozhodování o investicích, modernizaci a návratnosti kapitálu.

Synergie v rámci portfolia: sdílení know-how, managementu, nákupních podmínek.

Jak chráníme kapitál



Strukturované financování akvizic

Riziko sdílí více stran, ne jen fond:

Akviziční bankovní financování

50 - 60 %.

Zpětná investice prodávajícího 10 – 20 %.

Earn-out¹ 12 – 20 %.



Řízení rizik

Posuzujeme je systematicky už při vstupu do investice.

Zodpovědné řízení dluhu (zvládneme i horší scénáře).

Ochranné mechanismy hned na začátku (smluvní – kontrolní právo, pravidla pro klíčová rozhodnutí...)



Diverzifikace

Budujeme **oborové pilíře**:

- ▶ **Potravinářství.**
- ▶ **Strojírenství.**
- ▶ **Elektro-energetika.**
- ▶ **Obalové materiály.**
- ▶ **Zdravotnictví.**

¹ Earn-out je část kupní ceny firmy, která se vyplátí až dodatečně, pokud firma po prodeji splní předem domluvené cíle.

Růst a expanze



Růstová fáze

Škálování byznysu.

Investice do kapacit, automatizace, inovací.

Ambice **růstu tržeb a zisku** min. 20 % ročně.

Cílem je násobné **zvýšení hodnoty firmy**.



Řízená expanze

Budování **nových výrobních kapacit** a **technologického zázemí**.

Systematický **vstup na** perspektivní **zahraniční trhy**.

Realizace doplňkových a **strategicky navázaných akvizic**.

Případně **vstup silného strategického partnera** pro další růst.

Konkrétní opatření a výsledky



Instalace nových automatických linek.

Významné **doplnění počtu pekáren a navýšení výroby.**

Akvizice společnosti GONEX se zaměřením na výrobu snacků.

Nové produktové řady.

Posílení týmu o **nového CEO, ekonomku, manažera kvality a doplnění back-office.**

Významné **navýšení kapacit výroby a snížení zmetkovitosti.**

Příprava projektu na **rozšíření závodu, nové exportní aktivity do USA a arabských zemí.**



VAŠE JISTOTA ENERGIE

Přestěhování do **nových prostor.**

Nový tým strategických manažerů - **CEO, CSO a technický ředitel.**

Významné **navýšení kapacit servisu a zkvalitnění služeb.**

Stabilizace a soustavné navyšování tržeb v rámci konvenčních řešení (UPS a MTG).

Orientace na nová řešení (BESS, SVR).

Nahrazení nefunkčních dodavatelů.



Technologický passport.

Změna technologického vybavení.

Doplnění a zvýšení efektivity.

Precizace BOZP a PO.

Instalace nového ERP Odoo.

Posílení týmu o **nového CEO, obchodníka a back-office.**

Nákup **nového stroje na vypěňování.**

Zpřesnění normohodin a interních sazeb.

Nové zakázky v **autobusové dopravě, defense, zdravotnictví.**

Zvýšení efektivity a maržovosti jednotlivých zakázek.

Překonali jsme 1 miliardu v aktivech

1.047.696.452*

aktiva fondu, růst o 78 % YOY

*v CZK, hodnota dle posledního znaleckého
ocenění po započtení poslední akvizice

Data fondu k 31.12.2025

Třída A (od 1 mil. CZK)*:

+ 7,69 % (Q4), **+ 20,88 %** (YOY)¹

Třída E (EUR třída, od 1 mil. CZK)**:

+ 7,98 % (Q4), **+ 23,23 %**² (YOY) ¹

Třída C (od 10 mil. CZK)***:

+ 9,45 % (Q4), **+ 25,28 %** (YOY) ¹

Aktiva fondu: **1.047.696.452 CZK** (+ 78 % YOY)

NAV fondu: **972.819.351 CZK**³ (+ 106 % YOY)

Enterprise value společností: **1.696.737.000 CZK**⁴

Tržby společností (2025): **1.336.305.000 CZK**

EBITDA (2025): **158.936.000 CZK**

Data k **30. 12. 2025**

* kurz 1,5001 CZK

** kurz 1,2748 EUR

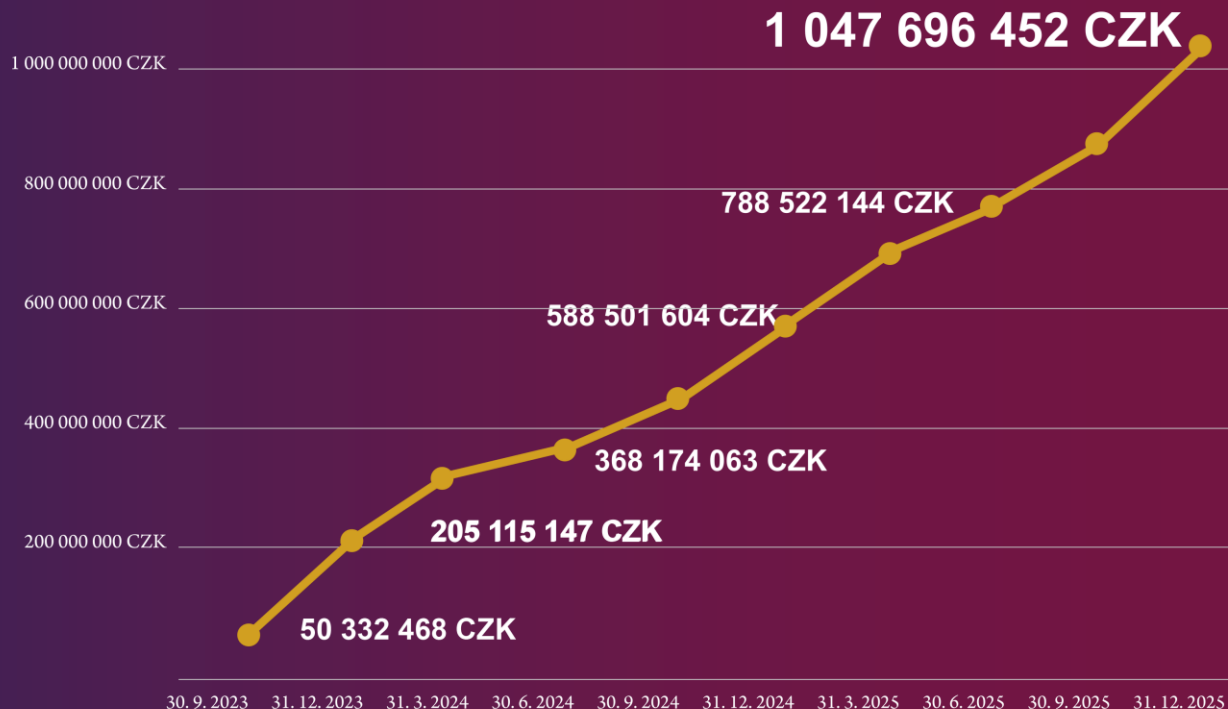
*** kurz 1,6659 CZK

¹ hospodářský rok fondu je od 1. 4. 2025 do 31. 3. 2026

² alikvotní část

³ hodnota před emisí akcií upsaných v Q4/2025, emise proběhla k 1.1.2026

⁴ podle posledního znaleckého ocenění společností k 31. 12. 2025



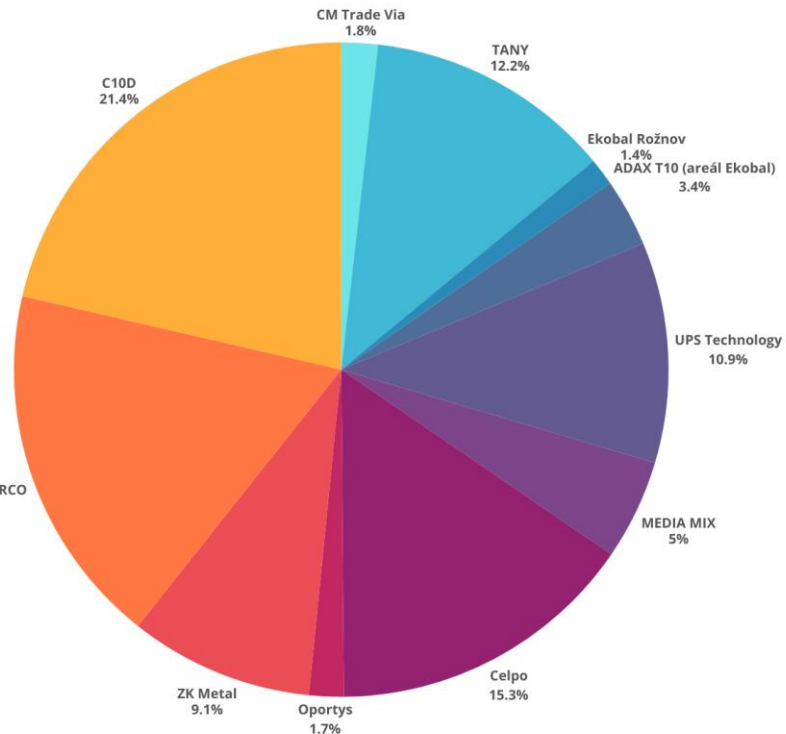
1.696.737.000*

enterprise value společností v portfoliu

*v CZK, hodnota dle posledního znaleckého
ocenění po započtení poslední akvizice

Naše firmy a rozložení portfolia

(% podíl na Enterprise Value)





Odvětví: zdravotnické potřeby

Akvize do fondu: 5/2022

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Olomoucká 3419/7 (areál Amulle), 618 00 Brno-Židenice

Web: www.cm-trade.cz

Zajímavost: jednička na trhu potřeb pro alergiky

CM Trade Via s.r.o. je regionálním lídrem v oblasti produktů pro alergiky, astmatiky a atopiky. Společnost provozuje **specializované e-shopy**. Silnou konkurenční výhodou je propojení odborného poradenství a spolupráce s lékařskými specialisty.

Díky **stabilnímu obchodnímu modelu**, rostoucí poptávce a silné značce má společnost výrazný potenciál dalšího dlouhodobého růstu.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	56,9	70,2	73,6	83,7
EBITDA	5,6	5,1	0,3	1,9
EBITDA marže	9,8 %	7,3 %	0,4 %	2,3 %
Zaměstnanci	15	14	16	13

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: potravinářství

Akvize do fondu: 6/2022

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Československých legií
563, 340 22 Nýrsko

Web: www.tany.cz

Zajímavost: č. 3 ve výrobě tavených sýrů v ČR

Společnost TANY, spol. s.r.o. z Nýrska se specializuje na **výrobu oblíbených tavených sýrů**. Řadí se mezi její nejvýznamnější výrobce v České republice. Hlavní produktové portfolio tvoří především značka Šumavský sýr, která zahrnuje široký sortiment krémových a ochucených variant.

Tany je také **výrobce tavených sýrů privátních značek** obchodních řetězců.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	182,2	245,9	278,9	293
EBITDA	4,8	35,9	12,5	17,3
EBITDA marže	2,6 %	14,6 %	4 %	6 %
Zaměstnanci	60	71	77	90

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách

ekobal

Rožnov

Odvětví: obalové materiály

Akvizice do fondu: 11/2023

Podíl na společnosti: 100 %

Adresa: Pivovarská 42, 756 61
Rožnov pod Radhoštěm

Web: www.ekobal-roznov.cz

Zajímavost: jediný český výrobce
100% recyklovatelných kelímků

Tradiční firma z Valašska je jediným českým výrobcem **100% ekologických papírových kelímků a víček**. Mezi jejich zákazníky patří velké přední české i zahraniční společnosti (Bidfood, Kofola, Nestlé,...).

Už od založení firmy v roce 1992 je jejím **cílem snížit závislost na plastových obalech** a postupně je nahradit plně přírodní alternativou.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	88,4	60,7	56,5	49,4
EBITDA	15,8	5	- 7	- 2,9
EBITDA marže	17,9 %	8,2 %	- 12,4 %	- 5,9 %
Zaměstnanci	43	37	35	35

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách

Odvětví: energetika

Akvizice do fondu: 3/2024

Podíl ve společnosti: 49 %

Adresa: Olomoucká 3419/7 (areál Amulle), 618 00 Brno-Židenice

Web: www.ups.cz

Zajímavost: lídr na českém trhu v dodávkách záložních systémů nepřetržitého napájení

UPS Technology a.s. od roku 1991 dodává **záložní systémy** včetně UPS (*uninterruptible power supply*), stejnosměrných zdrojů, motorgenerátorů a rozsáhlých energocenter. V rámci komplexních služeb nabízí zajištění procesu od konzultace po realizaci a následný servis.

Mezi zákazníky patří společnosti ČEZ, Siemens, ABB, Škoda nebo Čepro, ale i nemocnice, letiště či fotbalové stadiony. V roce **2023 dosáhla 40% navýšení tržeb.**

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	94	148,32	106,8	125,6
EBITDA	24	43,2	14,1	16,8
EBITDA marže	25,5 %	29 %	13 %	13 %
Zaměstnanci	22	23	29	34

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: výroba plastů

Akvizice do fondu: 11/2024

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Divnice 223, 763 21
Slavičín

Web: www.media-mix.cz

Zajímavost: vyrábí specializované PUR výplně a výrobky pro různé sektory (kolejová doprava, automotive, stavebnictví ad.)

Společnost **Media Mix s.r.o.** se zabývá **výrobou tvarových výrobků z polyuretanových systémů** vypěňováním ve formách. Od roku 1999 zajišťuje kompletní servis od vývoje a konstrukce dílů a forem až po vlastní výrobu finálních produktů.

Snaží se minimalizovat **ekologickou zátěž a podporovat udržitelná řešení.**

Společnost je držitelem certifikátu ISO 9001 a 14001 a je registrovaným dodavatelem v rámci systému IMDS.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	124,3	105,8	98,1	95,6
EBITDA	20,1	17,7	10,5	- 0,5
EBITDA marže	16 %	16 %	10,7 %	- 0,5 %
Zaměstnanci	59	60	54	66

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: potravinářství

Akvizice do fondu: 12/2024

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Areál PPS 1711, 962 23
Očová, SR

Web: www.celpo.sk

Zajímavost: vlastní vývoj výrobků,
spolupráce s Výzkumným ústavem
potravinářským, optimální nutriční
složení

Společnost **Celpo a.s.** vznikla v roce 2003 a dodnes využívá **tradičního způsobu výroby chlebičků** bez konzervačních látek. Společnost vyrábí širokou škálu produktů, vč. bezlepkových. Novinkou jsou instantní čočkové kaše. Chlebičky vyrábí také z čočky, hrachu, kukuřice nebo špaldy.

Působí na německém, maďarském, českém, polském, rumunském, a chorvatském trhu.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	79,4	85,5	122,2	190
EBITDA	15	16,1	32,4	43,7
EBITDA marže	19 %	19 %	26,5 %	23 %
Zaměstnanci	42	45	46	54

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: kovovýroba

Akvizice do fondu: 2/2025

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Na Pilníku 292, Štíty 789 91

Web: www.kovozernicek.cz

Zajímavost: více než
pěťadvacetiletá historie výroby
kovových transportních palet

Společnost **ZK METAL s.r.o.** již po dvě generace vyrábí především **kovové transportní palety**. Ty tvoří důležitou součást automobilového průmyslu, ale i dalších sfér.

Zaměřuje se také na komplexní řezání laserem, svařování, práškování, 3D tisk a komplexní **strojírenskou výrobu**.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	79,7	125	104,8	95
EBITDA	20	37,6	32,6	9,5
EBITDA marže	25 %	30 %	31,1 %	10 %
Zaměstnanci	51	48	48	50

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: finance, nemovitosti, energetika

Akvizice do fondu: 2/2025

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: Olomoucká 3419/7, 618 00 Brno

Web: www.oportys.com

Zajímavost: za 15 let existence majetek za více než 15 miliard korun a zrealizovala stovky transakcí v sektorech real-estate a M&A

Společnost **Oportys je profesionálním zpeněžovatelem aktiv** všeho druhu. Zajišťuje dražby, výběrová řízení i přímé prodeje nemovitostí i movitého majetku. Společnost poskytuje administrativní i právní podporu v rámci přípravy, organizace i realizace projektů a licencovaným dražebníkem v ČR i SK a má bohaté zkušenosti i s insolvenčními případy či pozůstalostmi.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	3,8	3	6,8	5
EBITDA	- 1	0,2	3,7	2
EBITDA marže	- 26 %	6,7 %	54,4 %	40 %
Zaměstnanci	7	7	7	7

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: energetika, elektro, projektová činnost, servis

Akvize do fondu: 9/2025

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresy:

MARCO-CZECH s.r.o.- 9. května 100, 250
73 Jenštejn

MARCO-europe s.r.o. – Tamaškovičova
17, 917 01 Trnava, SR

CM security system s.r.o. – B. Němcové
29, 388 01 Blatná

Web: <https://m-c.cz/>

Zajímavost: skupina zajišťuje elektro služby pro více než 1000 nemovitostí a za svou více než 20 letou existenci realizovala více než 900 projektů

Skupina **MARCO** zajišťuje **komplexní dodávky elektro pro výstavbu a rekonstrukce budov**. V Marco se specializují na měření a regulaci, inteligentní řízení budov, elektronické zabezpečovací systémy, projekční práce, výrobou NN rozvaděčů do 1000A. CM security system je dlouholetým dodavatelem **elektronických požárních signalizací, kamerových systémů a elektronických zabezpečovacích systémů**.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	175,4	175,2	188,6	188,5
EBITDA	23,6	44,2	36,6	38,3
EBITDA marže	13,5 %	25,2 %	19,4 %	20,3 %
Zaměstnanci	63	61	62	63

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách



Odvětví: strojírenství a kovovýroba

Akvizice do fondu: 12/2025

Podíl ve společnosti: 100 %

Adresa: 28.října 141, Klimkovice 742 83

Web: <https://c10d.cz/>

Zajímavost: C10D patří mezi málo firem v ČR, které mají kombinaci certifikací EN ISO 9001, EN 1090-2 a EN 3834-2. Díky tomu může vyrábět nosné ocelové konstrukce pro stavebnictví, mosty, či jiné velké průmyslové celky.

C10D s.r.o. je český výrobce přesných kovových dílů a konstrukcí se specializací na **laserové řezání, CNC ohýbání, svařování a obrábění**. Dodává komponenty pro těžký průmysl, dopravu a energetiku, například pro výrobce návěsů a strojů. Hlavními odběrateli jsou průmyslové firmy ze západní a severní Evropy, hlavně z Německa, Belgie a Nizozemska.

	2022	2023	2024	BUD 2025
Tržby	221,8	183,3	240,9	230,0
EBITDA	56,8	38,5	72,3	57,6
EBITDA marže	25,6%	21,0%	30,0%	25,0 %
Zaměstnanci	35	39	41	44

*hodnoty v mil. CZK, finální výsledky za rok 2025 budou zveřejněny po řádných účetních závěrkách

Kumulované hospodářské výsledky

	2022	2023	2024	2025*
Tržby	1.106	1.203	1.277	1.336
EBITDA	187	244	222	159
EBITDA marže ¹	17 %	20 %	18 %	12 %
zaměstnanci	397	405	415	443

hodnoty v mil. CZK

¹ průměr

*předběžná čísla, účetní závěrky jsou v procesu finalizace

Proč investovat s námi



NEJSME běžný PE fond

Běžné PE fondy:

- Vysoké vstupní investice.
- Uzavřené struktury na 7–10 let.
- Omezená likvidita.
- Často dostupné jen pro institucionální investory.
- Úzké sektorové zaměření.



ADAX je dostupný, řízený, výkonný

Atraktivní zhodnocení (nad 12 % p.a.).

Dostupnost od 100.000 Kč (mix),
resp. **od 1.000.000 Kč**.

Možnost vstupu (kdykoliv)
i výstupu (bez poplatku po
3 letech).

Diverzifikace napříč perspektivními
sektory.

Silné akcionářské zázemí
a otevřená struktura fondu.



Likvidita

**Plánované a řízené vypořádání
odkupů** v jasně definovaných
lhůtách.

Fond drží povinně **kapitálové
likvidní rezervy**.

Stabilní podpora **cashflow
z portfoliových společností**.

Významná **majetková účast
akcionářů**.

Cíle ADAX pro rok 2026



Chytrý růst

1 strategická **akvizice** každý kvartál.

Prohlubování synergií mezi portfoliovými společnostmi.

Každá společnost min. 1 konkrétní spolupráce v rámci portfolia.

Optimalizace produktů a cen (zaměření na marži).

Investice do nejvýnosnějších kapacit a segmentů.



Posilování hodnoty portfolia

Zvýšení EBITDA, marží a cashflow.

Zvyšování efektivity výroby, nákupu a plánování.

Snížování zmetkovitosti.

Digitalizace a automatizace tam, kde dává smysl.

Zaměření na **nejziskovější segmenty** a **zákazníky**.



Rozvoj fondu

Posilování týmu, nový CRM systém, **nastavení nového procesního řízení.**

Rozvoj a **podpora distribuce a obchodu.**

Organizace vlastních eventů a rozšíření **spolupráce s partnery.**

Úspěšný převod fondu do nové investiční společnosti.

Aktuality

- **výsledky fondu za Q4** jsou vyhlášeny – přinesli jsme **nadprůměrné zhodnocení za kalendářní rok 2025**
- vydali jsme **nový newsletter**
- čistá **hodnota aktiv a NAV fondu** překonala hranici **1 mld. CZK**
- **akvizice** na konci září – skupina **MARCO** (MARCO-Czech, MARCO-europe, CM security system)
- další „jubilejní“ **akvizice** počátkem prosince – strojírenská společnost **C10D**
- **portfolio** fondu se tak rozrostlo na **10 společností** (skupinu MARCO počítáme jako jednu entitu)
- **enterprise value** portfolia po nové akvizici je necelých **1,7 miliardy CZK**
- **kumulované tržby** za 2025 **více než 1,3 mld. CZK** (po započtení výsledků nově akvírovaných společností)
- zakončení letošního ročníku **Diamanty českého byznysu**, kde je náš fond jedním z hlavních partnerů
- fond se uchází o **členství hned v několika relevantních asociacích**
- účast na největších finančních konferencích – **FINfest, Colors of Finance, Big Money, European Finance and Investment Summit, kongres Broker Trust, konference SHIFTS, kongres SAB Servis, MoneyMaker**
- o akvizici C10D se psalo na **Seznam Zprávách**, webu **Hrot24**, na webu **Forbes**, v **Novojičínském Deníku** a zprávu vydala i ČTK

Struktura investičních akciových tříd

Třída	Měna	Pásmo 1	Perf. fee	Pásmo 2	Perf. fee	Pásmo 3	Perf. fee	Vstupní poplatek	Odměna distribuce	Výstupní poplatek
A (min. investice 1 mil.)	CZK	< 8 %	0 %	8-12 %	30 %	> 12 %	50 %	0-5 %	1 % p.a.	< 3 roky max. 30 %
C (min. investice 10 mil.)	CZK	< 8 %	0 %	8-12 %	25 %	> 12 %	35 %	0-5 %	1 % p.a.	< 3 roky max. 60 %
E (ekvivalent 1 mil. CZK)	EUR	< 8 %	0 %	8-12 %	30 %	> 12 %	50 %	0-5 %	1 % p.a.	< 3 roky max. 30 %

Všechny třídy jsou růstové.

Odkup

Jasně definované vypořádání

Odkup investičních akcií probíhá **na základě žádosti investora.**

Alternativně může být zahájen **na základě výpovědi smlouvy** o vedení majetkového účtu.

Investiční akcie jsou evidovány na **majetkovém účtu investora.**

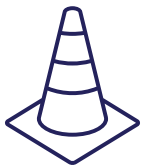
Společnost vypořádá odkup **nejpozději do 1 roku.**

Lhůta běží od posledního dne kalendářního měsíce, **ve kterém byla žádost o odkup doručena.**



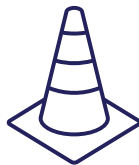
Objem	Lhůta
< 3.000.000 CZK	3 měsíce
3.000.000-10.000.000 CZK	6 měsíců
10.000.000-30.000.000 CZK	9 měsíců
> 30.000.000 CZK	12 měsíců

Rizika



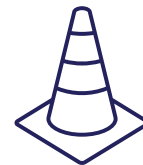
Pro fond

- Makroekonomická recese.
- Zvýšená konkurence PE fondů.
- Regulační změny.
- Nerealistická očekávání investorů.
- Operativní riziko v portfoliových firmách.
- Selhání managementu.



Pro portfolio

- Ztráta klíčového managementu, nebo jeho selhání.
- Koncentrace odběratelů nebo dodavatelů.
- Tlak na marže (energie, mzdy, vstupy).
- Cykličnost odvětví.
- Technologické / konkurenční změny.
- Úvěrové zatížení a práce s cashflow.



Pro investora

- Omezená likvidita (odkup ve lhůtách 3–12 měsíců).
- Kolísání hodnoty investice (PE je volatilní třídou aktiv).
- Střednědobý investiční horizont (doporučeno min. 5 let).
- Riziko ztráty části investovaného kapitálu.
- Investiční fond nemá garantovaný výnos, nejedná se o bankovní produkt.

Neváhejte nás kontaktovat



David Fogad

Obchodní ředitel

david.fogad@adaxinvest.cz

+420 778 042 424



Jakub Hesoun

Key Account Manager

jakub.hesoun@adaxinvest.cz

+420 725 593 018

A D A X

Fond firemního nástupnictví



Disclaimer

Tato prezentace je určena výhradně pro informační a propagační účely a není nabídkou, výzvou či doporučením k investování. Před investičním rozhodnutím je nutné se seznámit se zněním statutu fondu a podfondu.

Investování s sebou nese riziko, které může vést k poklesu hodnoty investice a kapitálové ztrátě. Hodnota investičních akcií se v čase mění a historické výsledky podfondu nejsou indikací ani zárukou výsledků budoucích. Investice do podfondu podléhá rizikům uvedeným ve statutu fondu a podfondu. Informace obsažené v tomto dokumentu byly připraveny s maximální péčí, mohou však být předmětem změn a aktualizací a fond ani obhospodařovatel neposkytují záruku ohledně jejich správnosti či úplnosti. Zdanění fondu je stanoveno zákonem a může být při změně zákona upraveno.

Fond je určený pro kvalifikované investory dle § 272 zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů. Pokud hodláte investovat částku mezi 1 000 000 CZK a 125 000 EUR, vhodnost takové investice pro vás posoudí správce nebo administrátor podfondu.

Před investicí byste měli pečlivě zvážit investiční strategii a rizika, která mohou být spojena s investičními cíli podfondu, jak jsou uvedeny ve statutu nebo v jiných relevantních dokumentech. Sdělení klíčových informací fondu (KID) a statut fondu jsou k dispozici na webových stránkách fondu.